



**Universitatea
Transilvania
din Brașov**

FACULTATEA DE MUZICĂ

Str. Andrei Șaguna 2, corp Z
500123 - Brașov
tel.: (+40) 268.478.884 | fax: (+40) 268.419.611
f-muzica@unitbv.ro | www.unitbv.ro/muzica

PLAN STRATEGIC

al

Facultății de Muzică

pentru perioada
2024 - 2029

Brașov
Aprilie 2024

1. Preambul

Facultatea de Muzică este o instituție de învățământ superior în care activitatea didactică, cercetarea științifică și creația artistică de excelență se condiționează și susțin reciproc.

Planul strategic al Facultății de Muzică pentru perioada 2024-2029 este redactat în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior 199/2023 și a Cartei Universității Transilvania din Braşov, cu Planul Strategic de Dezvoltare al Universității Transilvania din Braşov pentru perioada 2024-2029 precum și cu Planul Managerial asumat de către Decanul Facultății împreună cu întreaga echipă managerială.

Principiile, obiectivele și măsurile cuprinse în planul strategic pentru următorii 5 ani se bazează pe rezultatele de până acum ale întregului corp profesoral și ale studenților, masteranzilor sau doctoranzilor și pe o analiză pertinentă și responsabilă a priorităților învățământului artistic educațional, ca factor determinant la nivel național și internațional. Managementul propus este orientat și centrat pe performanță, competitivitate, colaborare și transparență, în scopul promovării excelenței academice

Facultatea de Muzică își propune să se afirme ca o instituție cu un potențial crescut de educație, cercetare de excelență și creație artistică interpretativă, având o implicare constantă și activă în viața comunității locale, regionale și naționale. Cadrele didactice și studenții Facultății de Muzică trebuie să își aducă o contribuție importantă prin punerea în valoare a patrimoniului tradiției muzicale autohtone, pentru ca Braşovul să devină un centru cultural european și un punct de atracție în promovarea turismului local.

2. Misiunea Facultății de Muzică

Facultatea de Muzică are ca principală misiune pregătirea și formarea viitorilor muzicieni profesioniști în domeniile interpretării muzicale instrumentale, vocale și pedagogiei muzicale, prin programe universitare de licență, masterat și doctorat.

Facultatea de Muzică își îndeplinește misiunea sa prin perfecționarea continuă a studenților în spiritul educației permanente, prin participarea activă la viața științifică, artistică și culturală precum și prin dezvoltarea în interiorul său a unei puternice echipe de cercetare care să participe la realizarea unor proiecte științifice de anvergură și la diversificarea ofertei de studii, în corelație cu cerințele pieței muncii.

Obiectivele avute în vedere de acest plan strategic, în concordanță cu obiectivele strategice vizate de Rectorul Universității Transilvania din Braşov, vizează definirea unei strategii eficiente în realizarea educației, cercetării științifice și a creației artistice de excelență și implicit, creșterea performanțelor în activitățile desfășurate de facultate.

3. Strategia de dezvoltare a Facultăţii de Muzică

Planul strategic pentru perioada 2024 – 2029 este gândit și alcătuit ca o continuare și dezvoltare a politicilor instituționale ale mandatului 2020 – 2024, în conformitate cu prevederile contextului național și internațional și se bazează pe un management de calitate, printr-o comunicare transparentă și deschisă oricăror sugestii pozitive și creatoare, prin cultivarea unui spirit academic bazat pe profesionalism, orientat spre dezvoltarea și plasarea facultății noastre în topul facultăților de profil din România.

Analiza situației actuale a Facultății de Muzică a determinat stabilirea obiectivelor necesare pentru creșterea performanței, în următoarele 4 domenii:

OS1: Creșterea calității procesului didactic

OS2: Managementul resursei umane – cadre didactice și studenți;

OS3: Creșterea performanțelor științifice și a creației artistice

OS4: Internaționalizarea Facultății de Muzică;

Obiectiv strategic 1: Creșterea calității procesului didactic

Îmbunătățirea procesului didactic

- optimizarea procesului didactic prin armonizarea planurilor de învățământ pe structura Licență – Masterat – Doctorat și adaptarea lor la cerințele europene;
- continuarea activităților de promovare a facultății în vederea atragerii unui număr cât mai mare de studenți la toate ciclurile de studii existente;
- îndeplinirea standardelor ARACIS, în vederea menținerii acreditărilor programelor de studii;
- centrarea activităților de predare-învățare pe student, la toate nivelurile de educație și formare;
- reducerea abandonului universitar;
- încurajarea și sprijinirea din punct de vedere didactic și științific a cadrelor didactice pentru a-și moderniza și adapta permanent volumul de informații și structura cursurilor la cerințele procesului educațional contemporan;
- creșterea gradului de folosire în procesul didactic a tehnologiilor moderne;
- finalizarea noului corp de clădire alocat de către Universitatea Transilvania din Braşov, Facultății de Muzică și modernizarea dotărilor din sălile aferente, cu instrumente noi și mobilier adecvat;
- obținerea de sponsorizări pentru dotarea laboratoarelor facultății;
- solicitarea de spații noi pentru susținerea cursurilor colective și a seminariilor;

Consolidarea și extinderea ofertei educaționale a facultății

- diversificarea ofertei educaționale prin înființarea de noi programe de studii în limba română sau engleză pentru ciclurile de licență și masterat;
- introducerea studierii unor instrumente noi la programul de studii Interpretare muzicală - instrumente;
- revizuirea ofertei de cursuri opționale ținând cont și de opțiunile studenților;
- lărgirea ofertei de cursuri postuniversitare prin abordarea unor tematici de interes pluri și interdisciplinare;
- crearea de noi parteneriate cu Universități și Institute de Cercetare din spațiul internațional;
- promovarea programului de studii cu predare în limba engleză în vederea creșterii vizibilității internaționale a facultății și a colaborărilor cu cadrele didactice din alte universități;
- promovarea ofertei educaționale prin colaborarea cu profesorii de specialitate de nivel preuniversitar și organizarea de lecții deschise, sesiuni de comunicări, concerte comune;
- realizarea unor colaborări în plan științific și artistic cu Liceele de profil din Braşov și din țară, în vederea atragerii de studenți;
 - organizarea și susținerea de cursuri de pregătire în vederea admiterii, pentru elevii din clasele terminale din liceele de profil;
- actualizarea permanentă a site-ului Facultății în limba română și engleză și mediatizarea ofertei educaționale și a activității departamentului;

Obiectiv strategic 2: Managementul resurselor umane

a. Cadre didactice

- promovarea excelenței academice
- susținerea cadrelor didactice pentru obținerea atestatului de abilitare și a calității de conducători de doctorat, conform Legii Educației Naționale;
- sprijinirea promovării în cariera didactică a cadrelor didactice tinere (absolvenți proprii) care s-au remarcat încă din studenție sau din perioada pregătirii doctorale și continuarea colaborării cu cadrele didactice pensionate care au avut performanțe deosebite în activitatea didactică și de cercetare;
- atragerea specialiștilor cu valoare internațională recunoscută, de la universitățile din străinătate sau din facultățile de profil din cadrul UNITA și implicarea lor în activități de predare;

- implicarea activă a colegilor în activitatea de cercetare și stimularea formării unor echipe în vederea realizării unor cercetări/proiecte care să favorizeze dezvoltarea cercetării științifice și profesionale a colegilor;
- încurajarea cadrelor didactice să participe la proiectele de burse pentru mobilitate, oferite prin programele internaționale Erasmus;
- promovarea unui climat de colaborare, colegialitate și respect reciproc între membrii facultății;

b. Studenți

- îmbunătățirea comunicării cu studenții în probleme didactice și de cercetare științifică și stimularea implicării acestora în activitățile științifice și artistice organizate de Facultate;
- organizarea de manifestări artistice sau sesiuni științifice studențești/ concursuri, pentru studenții din diferite centre universitare;
- susținerea și motivarea studenților de a participa la competițiile organizate de Universitate (AFCO, Facultatea mea, Împreună pentru Universitate) sau la manifestările științifice și artistice din alte centre universitare;
- susținerea și editarea în continuare a revistei studențești Promusica;
- încurajarea studenților să participe la proiectele de burse pentru mobilitate, oferite prin programele internaționale;
- implicarea studenților în acțiunile de promovare a Facultății de Muzică, în liceele din zonele de unde aceștia provin;
- susținerea inițiativelor și propunerilor studențești;
- susținerea studenților performanți prin forme de pregătire specială: cercuri științifice, cursuri suplimentare, etc;
- organizarea semestrială a unor întâlniri între conducerea facultății și studenți, masteranzi și doctoranzi, pentru rezolvarea problemelor cu care aceștia se confruntă;

Obiectiv strategic 3: Creșterea performanțelor științifice și a creației artistice

- creșterea calității cercetării științifice prin alcătuirea unui plan de cercetare al departamentului;
- consolidarea centrului de cercetare *Știința muzicii – excelență în interpretare*;
- formarea de echipe și colective de cercetare în vederea realizării unor articole și proiecte de cercetare interdisciplinare și transdisciplinare, în concordanță cu tendințele contemporane;

- diseminarea rezultatelor cercetării prin participări la conferinţe ştiinţifice de prestigiu din ţară şi străinătate;
- creşterea numărului de lucrări ştiinţifice publicate în reviste ISI cu factor de impact precum şi în reviste indexate BDI;
- susţinerea proiectelor aflate în desfăşurare precum şi încurajarea, extinderea parteneriatelor cu instituţii de cultură şi învăţământ din ţară şi străinătate;
- promovarea şi susţinerea Conferinţei internaţionale „THE SCIENCE OF MUSIC - EXCELLENCE IN PERFORMANCE”, în vederea atragerii specialiştilor consacraţi la nivel naţional şi internaţional, din domeniul muzicologiei şi etnomuzicologiei;
- organizarea unor manifestări ştiinţifice şi artistice în parteneriat cu cele mai importante instituţii din domeniu, pentru ca facultatea să devină vizibilă la nivel internaţional şi să fie un partener cu o importanţă strategică;
- creşterea performanţelor cercetării în şcoala doctorală şi integrarea doctoranzilor în strategiile, proiectele şi evenimentele artistice ale Facultăţii;
- internaţionalizarea şcolii doctorale prin atragerea unor studenţi şi profesori străini;
- atragerea în grupurile de cercetare a studenţilor buni din anii terminali de la studiile de licenţă, master sau doctorat;
- creşterea numărului de propuneri pentru proiecte de cercetare;
- promovarea activităţii artistice interpretative prin organizarea şi desfăşurarea unor festivaluri naţionale studenteşti.
- Indexarea ISI-Thompson a revistei Bulletin of the Transilvani University of Brasov, Series VIII-Performing Arts;

Obiectiv strategic 4: Internaţionalizarea Facultăţii de Muzică

- promovarea imaginii facultăţii, a structurilor acesteia, precum şi a ofertei educaţionale;
- elaborarea unor materiale promoţionale cu impact şi vizibilitate;
- elaborarea proiectelor şi programelor culturale, ca resurse generatoare de dezvoltare locală (festivaluri, zile şi săptămâni culturale, etc.);
- creşterea numărului de profesori invitaţi anual prin accesarea programelor de *Transilvania Fellowship* şi *Guests at Transilvania University*;
- dezvoltarea parteneriatelor externe cu instituţii academice internaţionale de prestigiu, în vederea accentuării vizibilităţii Facultăţii de Muzică;
- creşterea numărului schimburilor de tip *Erasmus Plus+* la nivel de studenţi şi de cadre didactice pentru schimburi de bune practici, pentru iniţierea unor viitoare colaborări pe plan didactic şi de cercetare;
- susţinerea participării cadrelor didactice la evenimente ştiinţifice şi artistice desfăşurate în străinătate;

- Continuarea colaborării cu Ministerul Afacerilor Externe, cu misiunile diplomatice ale României în străinătate și cu alte instituții/organizații din țară și din străinătate în vederea participării studenților la programe de mobilitate profesională sau susținerii de concerte cu diferite ocazii, pentru promovarea universității și a României la nivel internațional;

În concluzie, obiectivele planului strategic pentru realizarea unui act educațional de înaltă ținută academică, pentru consolidarea și menținerea și creșterea prestigiului Facultății de Muzică spre zone de excelență pot fi realizate prin competență, respect reciproc, implicare, onestitate a tuturor cadrelor didactice.

Planul strategic pentru perioada 2024-2029 a fost aprobat și votat în unanimitate de către membrii consiliului facultății, în ședința desfășurată în data de 9.04.2024 .

Decan: prof. univ. dr. Mădălina RUCSANDA

