



## PLAN OPERATIONAL

### 2023-2024

Planul operaţional al Facultăţii de Muzică pentru anul universitar 2023-2024 este în concordanţă cu Planul Strategic pentru perioada 2020-2024, în concordanţă cu misiunea asumată de Facultate.

#### Obiectivul strategic 1: **Consolidarea şi extinderea ofertei educaţionale a facultăţii**

- Optimizarea procesului didactic prin armonizarea planurilor de învăţământ pe structura Licenţă – Masterat – Doctorat şi adaptarea lor la cerinţele europene;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament
- Restructurarea şi redimensionarea planurilor de învăţământ conform standardelor de calitate ARACIS, pentru Programele de studii de Licenţă şi Masterat
  - *Termen:* 01.10.2023
  - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Coordonatorii Programelor de Studii
- Organizarea optimă a examenelor de Licenţă şi Disertaţie  
*Termen:* februarie 2024, iulie 2024  
*Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Coordonatorii Programelor de Studii
- Optimizarea procesului complex de predare-învăţare-evaluare, cu accent pe modelul învăţării centrate pe student.
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Cadrele didactice, Directorul de Departament
- Pregătirea şi desfăşurarea în condiţii bune a examenului de admitere la toate formele şi nivelurile de învăţământ ale Facultăţii: licenţă – masterat - doctorat;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Coordonatorii programelor de studii
- Înfiinţarea unui nou program de masterat în limba engleză – Producţie Muzicală (în limba engleză);
  - *Termen:* ianuarie 2024
  - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Coordonatorii programelor de studii
- Dezvoltarea Şcolii Doctorale a Facultăţii de Muzică prin admiterea de noi doctoranzi cu frecvenţă (cu bursă şi cu taxă) la toţi conducătorii de doctorat din Facultate;





- *Termen:* permanent
- *Răspund:* Decanul, Conducătorii de doctorat din Facultate
- Realizarea unei reforme la nivelul calității întregului proces didactic (cursuri, specializări, module, forme de pregătire profesională etc.);
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Coordonatorii Programelor de Studii
- Monitorizarea modului de inserție a absolvenților pe piața forței de muncă;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Biroul Consiliului Facultății, Coordonatorii Programelor de Studii

**Obiectivul strategic 2: Dezvoltarea și consolidarea direcțiilor de cercetare științifică și creație artistică de excelență;**

- Sprijinirea Centrului de Cercetare din Cadrul Institutului CDI PRO-DD al Universității.
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Director departament
- Publicarea de articole în reviste ISI cu factor de impact și în reviste naționale și internaționale indexate BDI, în vederea creșterii vizibilității cercetării din facultate;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Cadrele didactice
- Integrarea doctoranzilor în activitatea de cercetare și sprijinirea lor pentru a publica individual sau în colectiv în reviste ISI sau BDI.
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Conducătorii de doctorat
- Diseminarea rezultatelor cercetării prin participarea la sesiuni de comunicări științifice, simpozioane naționale și internaționale, concursuri, masterclass, editarea unor CD-uri (creație și interpretare);
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu studenții și relația cu mediul socio-economic și cultural, Coordonatorii Programelor de Studii
- Dezvoltarea competențelor privind elaborarea și participarea în cadrul unor proiecte de cercetare științifică și artistică și atragerea de fonduri în scopul realizării priorităților tematice stabilite;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Biroul Consiliului Facultății, Coordonatorii Programelor de Studii
- Organizarea Conferinței Internaționale *Știința Muzicii-excelență în interpretarea muzicală*;
  - *Termen:* octombrie 2023
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea
- Organizarea evenimentului Gala muzicii ușoare românești, cu invitați – compozitori consacrați ai muzicii românești.
  - *Termen:* octombrie 2023



- *Răspund:* Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea
- Realizarea de către toate cadrele didactice a normei de cercetare pentru anul 2023 - 2024.
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Coordonatorii Programelor de Studii

### Obiectivul strategic 3: **Managementul resursei umane – cadre didactice și studenți;**

- Atragerea spre activitatea didactică și de cercetare a resurselor umane tinere dintre cei mai buni doctoranzi și postdoctoranzi pregătiți în cadrul facultății;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Consiliul Facultății
- Susținerea cadrelor didactice pentru obținere atestatului de abilitare și a calității de conducători de doctorat
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Conducătorii de doctorat din Facultate
- Creșterea numărului de mobilități didactice externe pentru cadrele didactice și pentru studenți;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Directorul de Departament, Responsabilul Erasmus din Facultate
- Asigurarea transparenței asupra tuturor problemelor care-i privesc pe studenți, indiferent de forma de învățământ pe care o urmează;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare
- Realizarea unor sondaje de opinie în rândul studenților privind îmbunătățirea procesului didactic și a condițiilor de studiu;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare
- Susținerea studenților cu probleme sociale și a studenților cu rezultate artistice și științifice deosebite
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea
- Acordarea suportului logistic pentru editarea revistei studențești de cercetare științifică și informare culturală ProMusica;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea
- Atragerea studenților și masteranzilor în procesul de cercetare științifică;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Prodecanul cu activitatea științifică, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare



#### Obiectivul strategic 4: **Managementul calității;**

- Implicarea activă și responsabilă a structurilor de conducere în formularea strategiei de dezvoltare a facultății;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare
- Creșterea eficienței și calității procesului didactic prin îmbunătățirea metodelor de predare, utilizarea metodelor didactice interactive, eficientizarea studiului individual al studenților;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare
- Monitorizarea pierderilor de studenți pe parcursul studiilor și elaborarea de măsuri pentru evitarea acestei situații;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare
- Reabilitarea, dotarea corespunzătoare a tuturor spațiilor de învățământ ale facultății și asigurarea unor condiții adecvate de muncă;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Consiliul Facultății, Directorul de Departament, Prodecanii

#### Obiectivul strategic 4: **Implicare în viața comunității academice și a comunității locale;**

- Menținerea și actualizarea continuă a site-ului facultății
- *Termen:* permanent
- *Răspund:* Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Responsabilul pentru site-ul facultății, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare
- Promovarea eficientă a ofertei educaționale (editarea pliantului de prezentare, întâlniri cu profesorii și elevii din Liceul de Muzică din Brașov și din județele învecinate).
  - *Termen:* noiembrie 2023– aprilie 2024
  - *Răspund:* Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Coordonatorii programelor de studii, cadrele didactice;
- Implicarea studenților, prin voluntariat, la prezentarea ofertei facultății în liceele de specialitate
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, reprezentanții studenților în consiliul Facultății



- Elaborarea unor materiale publicitare (broșuri, pliante, fly-ere), pentru a promova imaginea facultății, structurile acesteia, precum și oferta educațională;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Responsabilul pentru site-ul facultății, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Coordonatorii de programe de studii
- Prezentarea sistematică a Facultății de Muzică și a activităților sale în mass-media;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare
- Promovarea viziunii Facultății de Muzică în mediul economic local și național și în mediul intelectual local, în scopul lărgirii grupului de spectatori interesați de producțiile artistice ale facultății;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Coordonatorii programelor de studii
- Preocuparea permanentă pentru meținerea unei atmosfere de lucru bazate pe colegialitate și respect reciproc;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Prodecanii

Planul operațional a fost aprobat în sesiunea de Consiliu al Facultății din data de 3 octombrie 2023.

3.10.2023

Decan: prof. univ. dr. Mădălina RUCSANDA