



## PLAN OPERATIONAL

2019-2020

Planul operațional al Facultății de Muzică pentru anul universitar 2019-2020 este în concordanță cu Planul Strategic al Facultății de Muzică elaborat pentru perioada 2016-2020 și cu Planul strategic al Universității Transilvania din Braşov.

### Obiectivul strategic 1: Consolidarea și extinderea ofertei educaționale a facultății

- Optimizarea procesului didactic prin armonizarea planurilor de învățământ pe structura Licență – Masterat – Doctorat și adaptarea lor la cerințele europene;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament
- Restructurarea și redimensionarea planurilor de învățământ conform standardelor de calitate ARACIS, pentru Programele de studii de Licență și Masterat
  - *Termen:* 05.10.2019
  - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Coordonatorii Programelor de Studii
- Organizarea optimă a examenelor de Licență și Disertație  
*Termen:* februarie 2020, iulie 2020  
*Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Coordonatorii Programelor de Studii
- Optimizarea activităților practice integrate în cadrul procesului didactic, dezvoltarea laturii vocaționale în pregătirea specialiștilor;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Directorul de Departament, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Coordonatorii Programelor de Studii
- Optimizarea procesului complex de predare-învățare-evaluare, cu accent pe modelul învățării centrate pe student.





- *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Cadrele didactice, Directorul de Departament
- Pregătirea și desfășurarea în condiții bune a examenului de admitere la toate formele și nivelurile de învățământ ale Facultății: licență – masterat - doctorat;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Coordonatorii programelor de studii
- Dezvoltarea Școlii Doctorale a Facultății de Muzică prin admiterea de noi doctoranzi cu frecvență (cu bursă și cu taxă) la toți conducătorii de doctorat din Facultate;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Conducătorii de doctorat din Facultate
- Realizarea unei reforme la nivelul calității întregului proces didactic (cursuri, specializări, module, forme de pregătire profesională etc.);
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Coordonatorii Programelor de Studii
- Monitorizarea modului de inserție a absolvenților pe piața forței de muncă;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Biroul Consiliului Facultății, Coordonatorii Programelor de Studii

**Obiectivul strategic 2: Dezvoltarea și consolidarea direcțiilor de cercetare științifică și creație artistică de excelență;**

- Sprijinirea Centrului de Cercetare din Cadrul Institutului CDI PRO-DD al Universității.
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Director departament
- Publicarea de articole în reviste ISI cu factor de impact și în reviste naționale și internaționale indexate BDI, în vederea creșterii vizibilității cercetării din facultate;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Cadrele didactice
- Integrarea doctoranzilor în activitatea de cercetare și sprijinirea lor pentru a publica individual sau în colectiv în reviste ISI sau BDI.
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Conducătorii de doctorat
- Diseminarea rezultatelor cercetării prin participarea la sesiuni de comunicări științifice, simpozioane naționale și internaționale, turnee artistice naționale și internaționale, concursuri, masterclass, editarea unor CD-uri (creație și interpretare);



- *Termen:* permanent
- *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu studenții și relația cu mediul socio-economic și cultural, Coordonatorii Programelor de Studii
- Dezvoltarea competențelor privind elaborarea și participarea în cadrul unor proiecte de cercetare științifică și artistică și atragerea de fonduri în scopul realizării priorităților tematice stabilite;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Biroul Consiliului Facultății, Coordonatorii Programelor de Studii
- Organizarea Conferinței Internaționale *Știința Muzicii-excelență în interpretarea muzicală*;
  - *Termen:* octombrie 2019
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea
- Realizarea de către toate cadrele didactice a normei de cercetare pentru anul 2019 -2020.
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Coordonatorii Programelor de Studii

### Obiectivul strategic 3: **Managementul resursei umane – cadre didactice și studenți;**

- Atragerea spre activitatea didactică și de cercetare a resurselor umane tinere dintre cei mai buni doctoranzi și postdoctoranzi pregătiți în cadrul facultății;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Consiliul Facultății
- Susținerea cadrelor didactice pentru obținere atestatului de abilitare și a calității de conducători de doctorat
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Conducătorii de doctorat din Facultate
- Încurajarea participării cadrelor didactice în mobilități didactice externe în cadrul programului Erasmus Teaching Staff;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Directorul de Departament, Responsabilul Erasmus din Facultate
- Asigurarea transparenței asupra tuturor problemelor care-i privesc pe studenți, indiferent de forma de învățământ pe care o urmează;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare
- Realizarea unor sondaje de opinie în rândul studenților privind îmbunătățirea procesului



- didactic și a condițiilor de studiu;
- *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare
- Acordarea suportului logistic pentru editarea revistei studențești de cercetare științifică și informare culturală ProMusica;
    - *Termen:* permanent
    - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea
  - Atragerea studenților și masteranzilor în procesul de cercetare științifică;
    - *Termen:* permanent
    - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Prodecanul cu activitatea științifică, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare

#### Obiectivul strategic 4: **Managementul calității;**

- Implicarea activă și responsabilă a structurilor de conducere în formularea strategiei de dezvoltare a facultății;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare
- Creșterea eficienței și calității procesului didactic prin îmbunătățirea metodelor de predare, utilizarea metodelor didactice interactive, eficientizarea studiului individual al studenților;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare
- Monitorizarea pierderilor de studenți pe parcursul studiilor și elaborarea de măsuri pentru evitarea acestei situații;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prodecanul cu activitatea cu



activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare

- Reabilitarea, dotarea corespunzătoare a tuturor spațiilor de învățământ ale facultății și asigurarea unor condiții adecvate de muncă;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Consiliul Facultății, Directorul de Departament, Prodecanii

#### Obiectivul strategic 4: **Implicare în viața comunității academice și a comunității locale;**

- Menținerea și actualizarea continuă a site-ului facultății pentru a asigura transparența întregii activități și în scopul realizării publicității permanente a ofertei educaționale;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Responsabilul pentru site-ul facultății, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare
- Promovarea eficientă a ofertei educaționale (actualizarea site-ului facultății, editarea pliantului de prezentare, întâlniri cu profesorii și elevii din Liceul de Muzică din Brașov și din județele învecinate).
  - *Termen:* noiembrie 2019– aprilie 2020
  - *Răspund:* Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Coordonatorii programelor de studii, cadrele didactice;
- Elaborarea unor materiale publicitare (broșuri, pliante, fly-ere), pentru a promova imaginea facultății, structurile acesteia, precum și oferta educațională;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Responsabilul pentru site-ul facultății, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Coordonatorii de programe de studii
- Prezentarea sistematică a Facultății de Muzică și a activităților sale în mass-media;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare
- Promovarea viziunii Facultății de Muzică în mediul economic local și național și în mediul intelectual local, în scopul lărgirii grupului de spectatori interesați de producțiile artistice ale facultății;
  - *Termen:* permanent



- *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Coordonatorii programelor de studii
- Preocuparea permanentă pentru meținerea unei atmosfere de lucru bazate pe colegialitate și respect reciproc;
  - *Termen:* permanent
  - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Prodecanii

Planul operațional a fost aprobat în sesiunea de Consiliu al Facultății din data de 10 octombrie 2019.

1.10.2019

Decan: prof. univ. dr. Mădălina RUCSANDA

Prof. univ. dr. Mădălina Rucsanda

Decan Facultatea de Muzică  
Universitatea Transilvania din Brașov