



PLAN OPERATIONAL

2026

Planul Operațional al Facultății de Muzică pentru anul universitar 2026 este întocmit pe baza strategiei de dezvoltare a Universității Transilvania din Brașov și a Facultății de Muzică în scopul creșterii performanței în educație, cercetare și creație artistică pentru o mai bună vizibilitate a facultății la nivel național și internațional.

Obiective strategice și măsuri de realizare

Obiectivul strategic 1: **Consolidarea și promovarea ofertei educaționale a facultății**

- Implicarea activă și responsabilă a structurilor de conducere în formularea strategiei de dezvoltare a facultății;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare
- Optimizarea procesului didactic prin armonizarea planurilor de învățământ pe structura Licență – Masterat – Doctorat și adaptarea lor la cerințele europene;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decan, Directorul de Departament
- Corelarea tuturor programelor de studii universitare din oferta educațională a facultății cu ocupațiile și competențele din ESCO
 - *Termen:* octombrie 2026
 - *Răspund:* Coordonatorii programelor de studii
- Restructurarea și redimensionarea planurilor de învățământ conform standardelor de calitate ARACIS, pentru Programele de studii de Licență și Masterat
 - *Termen:* octombrie 2026
 - *Răspund:* Decan, Directorul de Departament, Coordonatorii Programelor de Studii
- Evaluarea externă a programelor de studii IMI, IMI în limba engleză, MZ.
 - *Termen:* mai 2026
 - *Răspund:* Coordonatorii programelor de studii, Director de departament





- Optimizarea procesului complex de predare-învățare-evaluare, cu accent pe modelul învățării centrate pe student.
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Cadrele didactice, Directorul de Departament
- Organizarea optimă a examenelor de Licență și Disertație
 - *Termen:*, februarie, iulie 2026
 - *Răspund:* Decan, Prodecani Directorul de Departament, Prodecanul cu activitatea didactică
- Pregătirea și desfășurarea în condiții bune a examenului de admitere la toate formele și nivelurile de învățământ ale Facultății: licență – masterat - doctorat;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decan, Prodecani, Directorul de Departament, Coordonatorii programelor de studii
- Implicarea studenților, prin voluntariat, la prezentarea ofertei facultății în licee
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decan, Prodecanii, Directorul de Departament, studenții din Consiliul Facultății
- Achiziționarea de licențe software de specialitate, necesare procesului didactic
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea
- Monitorizarea modului de inserție a absolvenților pe piața forței de muncă;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Biroul Consiliului Facultății, Prodecanul cu studenții și relația cu mediul socio-economic și cultural, Coordonatorii Programelor de Studii

Obiectivul strategic 2: Dezvoltarea și consolidarea direcțiilor de cercetare științifică și creație artistică de excelență;

- Elaborarea și implementarea în facultate a unei strategii și a unui plan de activități pe termen scurt și mediu, în vederea creșterii performanțelor științifice
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea
- Sprijinirea cadrelor didactice în vederea publicării de articole în reviste ISI cu factor de impact și în reviste naționale și internaționale indexate BDI, în vederea creșterii vizibilității cercetării din facultate;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Cadrele didactice
- Integrarea doctoranzilor în activitatea de cercetare și sprijinirea lor pentru a publica individual sau în colectiv în reviste indexate ISI sau BDI.
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Conducătorii de doctorat



- Organizarea unor sesiuni de instruire privind redactarea articolelor ISI și elaborarea propunerilor de proiecte de cercetare pentru competiții academice naționale și internaționale;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea;
- Diseminarea rezultatelor cercetării prin participarea la sesiuni de comunicări științifice, simpozioane naționale și internaționale, concursuri, masterclass, editarea unor CD-uri (creație și interpretare);
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decan, Prodecanul cu studenții și relația cu mediul socio-economic și cultural, Coordonatorii Programelor de Studii
- Dezvoltarea competențelor privind elaborarea și participarea în cadrul unor proiecte de cercetare științifică și artistică și atragerea de fonduri în scopul realizării priorităților tematice stabilite;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decan, Prodecani, Coordonatorii Programelor de Studii
- Dotarea laboratoarelor și a sălilor de curs din noul sediu al Facultății de Muzică cu instrumente de calitate necesare realizării în bune condiții a procesului didactic și a cercetării științifice.
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decan, Prodecani, Director de Departament
- Organizarea Conferinței Internaționale *Știința Muzicii-excelență în interpretarea muzicală*;
 - *Termen:* noiembrie 2026
 - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Cadrele didactice
- Organizarea Festivalului internațional al Muzicii de Cameră pentru studenți
 - *Termen:* mai-octombrie 2026
 - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Cadrele didactice

Obiectivul strategic 3: **Managementul resursei umane – cadre didactice și studenți;**

- Creșterea eficienței și calității procesului didactic prin îmbunătățirea metodelor de predare, utilizarea metodelor didactice interactive, eficientizarea studiului individual al studenților;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Prodecani, Cadrele didactice
- Atragerea spre activitatea didactică și de cercetare a resurselor umane tinere dintre cei mai buni doctoranzi și postdoctoranzi pregătiți în cadrul facultății;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Consiliul Facultății
- Susținerea cadrelor didactice pentru obținere atestatului de abilitare și a calității de conducători de doctorat
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Conducătorii de doctorat din Facultate



- Creșterea numărului de mobilități didactice externe pentru cadrele didactice și pentru studenți;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Directorul de Departament, Responsabilul Erasmus din Facultate
- Asigurarea transparenței asupra tuturor problemelor care-i privesc pe studenți, indiferent de forma de învățământ pe care o urmează;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare
- Îmbunătățirea continuă a procesului didactic și a condițiilor de studiu prin valorificarea feedbackului studenților;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare
- Susținerea studenților cu probleme sociale și a studenților cu rezultate artistice și științifice deosebite
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea
- Monitorizarea pierderilor de studenți pe parcursul studiilor și elaborarea de măsuri pentru evitarea acestei situații;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare
- Acordarea suportului logistic pentru editarea revistei studențești de cercetare științifică și informare culturală ProMusica;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare

Obiectivul strategic 4: Implicare în viața comunității academice și a comunității locale;

- Realizarea de parteneriate cu Instituții de profil muzical din țară și străinătate în vederea realizării unor echipe interdisciplinare de cercetare științifică și creație artistică;
- Menținerea și actualizarea continuă a site-ului facultății
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Responsabilul pentru site-ul facultății, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare
- Promovarea eficientă a ofertei educaționale (editarea pliantului de prezentare, întâlniri cu profesorii și elevii din Liceul de Muzică din Brașov și din alte județe din țară).
 - *Termen:* februarie-mai 2026
 - *Răspund:* Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Coordonatorii programelor de studii, cadrele didactice;



- Elaborarea unor materiale publicitare (materiale promoționale, broșuri, pliante), pentru a promova imaginea facultății, structurile acesteia, precum și oferta educațională;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Responsabilul pentru site-ul facultății, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Coordonatorii de programe de studii
- Creșterea vizibilității Facultății de Muzică prin promovarea constantă a activităților în revista facultății și în mass-media;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare
- Consolidarea vizibilității Facultății de Muzică la nivelul comunității locale și atragerea publicului la manifestările artistice realizate de studenți și cadre didactice.
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decanul, Prodecanul cu activitatea didactică, cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Coordonatorii programelor de studii
- Preocuparea permanentă pentru menținerea unei atmosfere de lucru bazate pe colegialitate și respect reciproc;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Decanul, Directorul de Departament, Prodecanii

Planul operațional a fost aprobat în sesiunea de Consiliu al Facultății din data de 04 martie 2026.

26.02.2026

Decan: prof. univ. dr. habil. Mădălina RUCSANDA